

---

# TALLER FORMACIÓN DE FACILITADORES C.E.F.E

*Competency-based Economies trough  
Formation of Entrepreneurs*

---

96 horas – 12 días

**Código SENCE**

Nota: Nueva versión de 25 de Marzo adaptada por requerimientos acordados en la RED  
CEFE Latina a fines de Marzo 2015.

## 1 Introducción

El proceso de formación de entrenadores o facilitadores en la metodología **C.E.F.E.** (Competencia como base de la Economía a través de la Formación de Emprendedores), está dirigido a personas que trabajan en asesoría y formación para el desarrollo de competencias de emprendimiento e innovación en jóvenes y adultos.

1

Cursar este programa permite al participante:

- ✚ Fortalecer métodos de asesoría y entrenamiento a emprendedores y empresarios, con didácticas innovadoras.
- ✚ Mejorar competencias para emprender e innovar en proyectos de negocios, laborales, sociales y personales.
- ✚ Aumentar redes de colaboración.
- ✚ Adquirir una metodología muy solicitada por instituciones que trabajan en formación.

El programa contempla 90 horas de taller, incluyendo:

- ✚ Vivenciar ejercicios de la metodología CEFE, basados en el aprender-haciendo.
- ✚ Fundamentos metodológicos.
- ✚ Competencias para la facilitación de procesos de aprendizaje.
- ✚ Desarrollo de capacidades emprendedoras.
- ✚ Aplicación de ejercicios utilizando de módulos CEFE.

## 2 Antecedentes de la metodología CEFE

CEFE es un conjunto integral de instrumentos de capacitación, que utilizan un sistema orientado a la acción y métodos de aprendizaje experimentales, a efectos de desarrollar y mejorar las competencias personales de una amplia variedad de grupos, sobre todo en el terreno de la generación de ingresos y del desarrollo de emprendimientos económicos y sociales.

La metodología CEFE fue desarrollada por la Oficina de Cooperación Técnica del Gobierno Alemán (GTZ) y es aplicada por organismos de fomento y desarrollo en decenas de países de todos los continentes<sup>1</sup>.

En Chile fue introducida en 1990 y ha sido aplicada, entre otros, para la creación y el fortalecimiento de micro y pequeñas empresas, con diversos grupos meta. La Fundación Trabajo Para un Hermano de Concepción incorporó la metodología en 1992, utilizándola desde esa fecha para formar a alrededor de 3.500 participantes de todo Chile y del extranjero. En estas dos décadas se han agregado nuevos contenidos y distinciones metodológi-

---

<sup>1</sup> Mayor información en la página web de CEFE International: [www.cefe.net](http://www.cefe.net)

cas, pues CEFE es un paquete metodológico en constante actualización, gracias a las aplicaciones que se realizan en todo el mundo.

En octubre del 2006, Fundación TPH Concepción recibió el **Certificado Internacional de Competencia Profesional<sup>2</sup> de Grado Institucional**, como uno de los dos socios oficiales en Chile de *CEFE International*. En el equipo formativo de TPH Concepción colaboran 12 facilitadores acreditados CEFE.

Desde el mismo año, TPH Concepción mantiene certificado su sistema de gestión de calidad en capacitación bajo las normas NCH 2728 e ISO 9001:2008.

### 3 Objetivos y contenidos

#### Objetivo general

Los participantes adquieren competencias para aplicar módulos de capacitación CEFE y fortalecen sus competencias de gestión, emprendimiento e innovación.

Objetivos específicos	Contenidos
<p>Obtienen un diagnóstico de sus capacidades personales para el desarrollo de su perfil de facilitador y conocen las características del facilitador CEFE.</p>	<p>Introducción, deshielo, presentación personal, nivelación de expectativas con el programa.</p> <p>Conocer y autodiagnosticar competencias, habilidades personales y conocimientos necesarios para desempeñarse satisfactoriamente como facilitador CEFE.</p>
<p>Conocen e internalizan principios y fundamentos del aprendizaje de adultos, la estructura de los grupos y los fundamentos estructurales de la metodología como intervención de fomento del desarrollo económico y social.</p>	<p>Vivenciar ejercicios basados en metodología CEFE, en los cuales se trabajan los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Biología y psicología del conocimiento y del aprendizaje.</li> <li>▪ Dinámica, estructura y evolución; liderazgo y conflicto en grupos.</li> <li>▪ Estructura y fundamentos de la metodología del aprender haciendo y del Ciclo de Aprendizaje Vivencial.</li> <li>▪ El rol y funciones del/ la facilitador/a</li> <li>▪ Técnicas de facilitación para el aprendizaje participativo y experiencial.</li> <li>▪ Origen y fundamento del concepto CEFE, como metodología de intervención para el desarrollo económico de personas y comunidades.</li> </ul>

<sup>2</sup> <http://www.cefe.net/scripts/user1.asp?Sprache=1&DokID=4448>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CEFE Internacional y CEFE en el Mundo.</li> </ul>
Vivencian las condiciones, ejercicios de facilitación y de procesamiento en el desarrollo del taller.	<p>Vivenciar, comprender e internalizar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ejercicios de facilitación, como proceso estructurado de aprendizaje.</li> <li>▪ Elementos de capacidades emprendedoras personales y capacidad de innovación y creatividad en el desarrollo de proyectos.</li> <li>▪ Identificación y desarrollo de competencias para el desarrollo de la facilitación. (Visualización, manejo de materiales, entrega de instrucciones, vitalizadores, recuentos, interacción con las emociones, logística, expresión y trabajo corporal)</li> <li>▪ Diseño de Cursos y Programas: Objetivos de aprendizaje y Diagnostico de Grupos Meta.</li> </ul>
Internalizan conceptos básicos y herramientas para la Facilitación y un conjunto de ejercicios del Manual CEFE para contribuir al desarrollo de emprendimientos.	<p>Conocer y practicar ejercicios con metodología del aprender haciendo, en función del contenido y técnicas de facilitación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidades emprendedoras personales,</li> <li>▪ Creatividad e innovación,</li> <li>▪ Comercialización, negociación y marketing,</li> <li>▪ Control de costos,</li> <li>▪ Gestión de la producción,</li> <li>▪ Gestión de personas,</li> <li>▪ Asociatividad y redes,</li> <li>▪ Gestión financiera y contable.</li> </ul>
Los participantes evalúan sus intervenciones y se plantean desafíos personales para mejorar su desempeño como facilitadores/as.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Revisión de las prácticas realizadas,</li> <li>▪ Ejercitación de la facilitación,</li> <li>▪ Cierre y certificación.</li> </ul>

## 4 Programación general

El proceso formativo se realiza en formato de seminario intensivo, con 96 horas distribuidas en 12 jornadas. Con acuerdo de los participantes, en el caso que asistan más de 15 personas se podrá adicionar uno o más días para efectuar óptimamente las prácticas en aula.

## 5 Equipo formador

### Facilitadores principales:

**Paulina Pacheco Maldonado.** Administradora de empresas, Formadora de formadores del área capacitación desde 1996, Consultora Internacional CEFE Senior, Acreditada como facilitadora ProGestión, Diplomada en Desarrollo Organizacional y Local, Fundación Impulsa. Diploma en Coach Ontológico.

**Jorge Tagle Vargas.** Economista U. de Chile, Consultor Internacional CEFE Senior, Docente Universitario, Diplomado en Desarrollo Organizacional y Local, U. Bolivariana, Diplomado en Gerencia Social, INDES-BID, Fundador y ex Secretario Ejecutivo de Fundación TPH Concepción. Facilitador de Biodanza. Con amplia experiencia como Facilitador, Asesor y Gestor de proyectos.

**Co Facilitadores:** Los facilitadores titulares estarán acompañados por diferentes Cefistas, que trabajan regularmente en proyectos de formación y asesoría en TPH.

## 6 Inversión

El valor del curso es de \$550.000 pesos, por participante.

Facilidades de pago: por más de tres personas por institución y por pago al contado se realiza un 10% de descuento; pago a crédito máximo 5 cuotas.

Fundación TPH pondrá a disposición:

- Manuales CEFE en digital por participante,
- Almuerzos y refrigerios,
- Materiales e insumos de taller,
- Facilitadores certificados CEFE.
- Diploma de Participación en TOT CEFE.

*Nota: La obtención de la licencia internacional como facilitador CEFE se realizara de acuerdo a los requerimientos de CEFE Internacional y considera un proceso posterior de acompañamiento en 3 prácticas de ejercicios con un grupo meta.*

### Para inscripciones e información adicional:

[formacion@tphconcepcion.com](mailto:formacion@tphconcepcion.com)

El curso se realiza con un mínimo de 12 participantes y TPH se reserva el derecho a suspender el taller si hay menos inscritos.

TPH Concepción, Marzo 2015.-